

Martin Merkel

Managementberater



Kontakt

fon: +49 234 45273-0
fax: +49 234 45273-99
m.merkel@contec.de

contec GmbH
Die Unternehmens- und
Personalberatung der
Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Zentrale:
InnovationsZentrum Gesundheitswirtschaft
Gesundheitscampus-Süd 29
44801 Bochum

fon: +49 234 45273-0
fax: +49 234 45273-99
info@contec.de

Bochum | Berlin | Hamburg | München | Stuttgart
www.contec.de
www.conQuaesso.de

contec ist zertifiziert nach ISO 9001:2015

Martin Merkel berät als Managementberater der contec GmbH Organisationen der Sozialwirtschaft im Hinblick auf ihre Organisationsentwicklung, Transformation und Restrukturierungsprozesse. Er begleitet zudem Beratungsprozesse zu Fragen der strategischen Neuausrichtung, Finanzierung, wirtschaftlichen und organisatorischen Sanierung sowie der Prozessoptimierung. Die dazugehörige Implementierung, die er auch als Interim-Manager in Organschaft durchführt, ist dabei auf den nachhaltigen Erfolg der Organisationen ausgelegt.

Qualifikationen und Praxis

Martin Merkel ist studierter Kaufmann und verfügt über berufliche Erfahrungen bei Trägern der Gesundheits- und Sozialwirtschaft. Er war u. a. als Konzerncontroller, als Projektleiter Finanzen und Controlling sowie als Verwaltungsleiter eines Komplexträgers der Altenhilfe tätig. Er verantwortete alle administrativen Einheiten von Personalabteilung, Einkauf und IT über Finanzen und Faktura/Leistungsabrechnung bis hin zu Controlling und Entgeltverhandlung. Seine Expertise liegt vor allem in der Verknüpfung fachlicher, organisatorischer, personeller und wirtschaftlicher Themenkomplexe mit dem operativen Kerngeschäft sowie in deren Operationalisierung.

Referenzprojekte

- Führung und Management von Unternehmen im Auftrag des Aufsichtsorgans
- Aufbau und strategische/operative Organisationsentwicklung von Trägern im Bereich Wohnen & Pflegen, Kinder- und Jugendhilfe sowie Eingliederungshilfe
- Restrukturierung von Verwaltungsprozessen und deren Schnittstellen mit den operativ tätigen Bereichen

Fachliche Schwerpunkte

- Interim-Management und Organisationsberatung
- Neustrukturierung und Erstellung von Sanierungsplänen für Gesellschaften, Einrichtungen und Teilbereiche
- Organisationsentwicklungen bei Aufbau- und Ablauforganisationen zentraler Einheiten
- Transaktionsbegleitung für Käufer- und Verkäuferseite