

# Michael Schake

## Management- und Organisationsberater



### Kontakt

fon: +49 234 45273-153  
fax: +49 234 45273-99  
m.schake@contec.de

contec GmbH  
Die Unternehmens- und  
Personalberatung der  
Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Zentrale:  
InnovationsZentrum Gesundheitswirtschaft  
Gesundheitscampus-Süd 29  
44801 Bochum

fon: +49 234 45273-0  
info@contec.de

Bochum | Berlin | Hamburg | München | Stuttgart  
www.contec.de  
www.conQuaesso.de

Michael Schake unterstützt als Senior Consultant Unternehmen der Eingliederungshilfe bei allen Fragen zu fachlichen und strukturellen Herausforderungen. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der wirtschaftlichen Stabilisierung von Produktions- und Rehabilitationsbereichen in Werkstätten für Menschen mit Behinderung sowie in der Struktur- und Prozessberatung komplexer Verwaltungseinheiten. Er berät und unterstützt Vorstände, Geschäftsführungen und Führungskräfte bei Transformationsprozessen und begleitet bei Bedarf die Umsetzung vor Ort. Ein weiterer Schwerpunkt ist die Entwicklung zukunftsorientierter Strategien, der dafür notwendigen Veränderungsprozesse und deren nachhaltige Implementierung im Unternehmen. Zudem berät er Unternehmen der Sozialwirtschaft in allen technischen, kaufmännischen und organisatorischen Fragen zum Aufbau eines professionellen Facility Managements.

### Qualifikationen und Praxis

Michael Schake ist Diplom-Wirtschaftsingenieur und war viele Jahre in leitenden Positionen in Unternehmen der Maschinenbau- und Stahlindustrie tätig, zuletzt als Geschäftsführer. Im Mittelpunkt seiner Arbeit standen stets die ökonomische und technische Optimierung von Prozessen und Strukturen sowie die wirtschaftliche Stabilisierung der Unternehmen. Im Jahr 2020 wechselte er als Geschäftsführer zu einem großen WfbM-Träger und führte die dortigen Werkstätten zurück in die wirtschaftliche Stabilität. Daneben verantwortete er die erfolgreiche Neuausrichtung des Facility Managements. Durch diverse Weiterbildungen ist er auch mit den pädagogischen Erfordernissen in WfbM bestens vertraut.

### Referenzprojekte

- Einrichtung eines Produktionscontrollings in einer WfbM
- Prozessoptimierungen
- Strategische Neuausrichtung eines Fachbereichs für betriebsintegrierte Arbeitsplätze
- Aufbau eines neuen Standorts als digitalisiertes Logistikzentrum einer WfbM
- Errichtung neuer Geschäftszweige
- Erstellung eines Vor- und Nachkalkulationssystems für Führungskräfte von Produktionsstätten
- Aufbau eines professionellen Facility Managements
- Restrukturierung und Straffung von Verwaltungsprozessen

### Fachliche Schwerpunkte

- Betriebswirtschaftliche Analysen sämtlicher Produktions-, Rehabilitations- und Verwaltungsbereiche
- Produktionsplanung und -controlling
- Modernisierung und Digitalisierung der Produktion in WfbM
- Weiterentwicklung des Angebotsportfolios zur Teilhabe am Arbeitsleben
- Professionalisierung von Marketing und Vertrieb
- Strategieentwicklung
- Interim-Management
- Führungskräfte-Coaching
- Facility Management
- Recovery Management in der Sozialwirtschaft