

Martin Merkel

Partner & Mitglied der Geschäftsleitung

Bereichsleitung Betriebswirtschaft



Kontakt

fon: +49 234 45273-153
m.merkel@contec.de

contec GmbH
Die Unternehmens- und
Personalberatung der
Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Zentrale:
InnovationsZentrum Gesundheitswirtschaft
Gesundheitscampus-Süd 29
44801 Bochum

fon: +49 234 45273-0
info@contec.de

Bochum | Berlin | Hamburg | München | Stuttgart
www.contec.de
www.conQuaesso.de

Martin Merkel berät als Managementberater der contec Organisationen der Sozialwirtschaft im Hinblick auf ihre Organisationsentwicklung, Transformation und Restrukturierung. Er begleitet Beratungsprozesse zu Fragen der strategischen Neuausrichtung, Finanzierung, wirtschaftlichen und organisatorischen Sanierung sowie der Prozessoptimierung. Die dazugehörige Implementierung, die er auch als Interim Manager in Organschaft durchführt, ist dabei auf den nachhaltigen Erfolg der Organisationen ausgelegt.

In seinem Team sind alle betriebswirtschaftlichen Kompetenzen vertreten, die contec den Kunden anbietet, wie Sanierungsgutachten im konkreten Branchenbenchmark, Wirtschaftsplanungen und Jahresabschlussarbeiten, Controlling, Entgelt- und Pflegesatzverhandlungen, Transaktionen (M&A), shared service centre Verwaltung und Prozessoptimierungen in allen Verwaltungsbereichen und den Schnittstellen in die Einrichtungen.

Qualifikationen und Praxis

Martin Merkel ist studierter Kaufmann und verfügt über berufliche Erfahrungen mit Trägern der Gesundheits- und Sozialwirtschaft. Er war u. a. als Konzerncontroller, als Projektleiter Finanzen und Controlling sowie als Verwaltungsleiter eines Komplexträgers der Altenhilfe tätig. Er verantwortete alle administrativen Einheiten von Personalabteilung, Einkauf und IT über Finanzen und Faktura/Leistungsabrechnung bis hin zu Controlling und Entgeltverhandlung. Seine Expertise liegt vor allem in der Verknüpfung fachlicher, organisatorischer, personeller und wirtschaftlicher Themenkomplexe mit dem operativen Kerngeschäft sowie in deren Operationalisierung und der Umsetzung von Maßnahmen in Restrukturierungs- und Sanierungsmandaten.

Referenzprojekte

- Führung und Management von Unternehmen im Auftrag des Aufsichtsorgans
- Aufbau und strategische/operative Organisationsentwicklung von Trägern im Bereich Wohnen & Pflegen, Kinder- und Jugendhilfe sowie Eingliederungshilfe
- Restrukturierung von Verwaltungsprozessen und deren Schnittstellen mit den operativ tätigen Bereichen

Fachliche Schwerpunkte

- Interim Management und Organisationsberatung
- Neustrukturierung und Erstellung von Sanierungsplänen für Gesellschaften, Einrichtungen und deren Teilbereiche
- Organisationsentwicklung bei der Aufbau- und Ablauforganisation zentraler Einheiten
- Transaktionsbegleitung für Käufer- und Verkäuferseite